

Numero 1, 7 maggio 2010



*Pre-Integration Office members (top to bottom):
Frederic Ollier, Raul Kohan,
José Barella, Dominique
Petitgenet, Steve Koehler,
Jochen Bader*

Inizia il Processo di pre – integrazione della joint venture.

Cari colleghi,

Questa è la prima edizione della “newsletter” destinata a mantenervi costantemente informati sul processo e sulle principali tappe riguardanti la nascita della nuova joint venture fra Merial e Intervet/Schering – Plough Salute Animale. I dipendenti di Merial e di Intervet/Schering Plough Salute Animale hanno ricevuto la versione in lingua estera e riceveranno singolarmente questa informativa in lingua Italiana.

L'obiettivo è quello di informarvi regolarmente sui progressi della nuova joint venture attraverso questo strumento d'informazione ed eventuali altri, qualora disponibili. Ci auguriamo che questo processo sia il più trasparente e chiaro possibile.

Merial e Intervet/Schering Plough Salute Animale hanno attività complementari e siamo convinti che la nuova joint venture apporterà un forte valore aggiunto, offrendo al mercato una più ampia e migliore offerta di prodotti nei settori degli Animali da Compagnia e degli Animali da Reddito. Stiamo iniziando un

processo appassionante con la volontà di creare la società di riferimento della Salute Animale che disporrà di grandi capacità d'innovazione e di crescita, nell'interesse dei nostri clienti.

Sanofi-aventis e Merck hanno istituito un'equipe gestionale del processo a due livelli per agevolare Merial e Intervet/Schering Plough Salute Animale nella preparazione di questa nuova joint venture. Il livello principale sarà costituito da un Comitato Direttivo di Pre – Integrazione (Pre - Integration Steering Committee: PISC) che avrà la supervisione del processo. Un Ufficio di Pre - Integrazione (Pre – Integration Officer: PIO) sarà incaricato del lavoro di pianificazione propriamente detto e riporterà al PISC.

Overview of Pre-Integration Team Structure & Roles



Il Comitato Direttivo di Pre – Integrazione (PISC).

Il gruppo composto dai direttori esecutivi di Merck e sanofi-aventis forma il Comitato Direttivo di Pre – Integrazione (PISC). Il PISC è incaricato di guidare la pre – integrazione per conto delle società azioniste. Chris Scalet, Vice Presidente esecutivo dei Servizi Globali e “Chief Information Officer” di Merck ed Hanspeter Spek, Presidente Operazioni Globali di sanofi-aventis, sono a capo del PISC.

Il PISC ha definito gli obiettivi per l’Ufficio di Pre – Integrazione (PIO) che preparerà il “modello di business” della joint venture per le operazioni e ne definirà i potenziali di crescita, permettendo alle due società partner della joint venture di rimanere focalizzate sui loro rispettivi obiettivi commerciali del 2010.

L’Ufficio di Pre – Integrazione (PIO).

Raul Kohan (Intervet/Schering Plough Salute Animale) e José Barella (Merial) sono a capo dell’Ufficio di Pre – Integrazione (PIO) che comprende anche i Direttori Finanziari delle due attività della Salute Animale – Jochen Bader (Intervet/Schering Plough) e Dominique Petitgenet (Merial) e i due responsabili dell’Integrazione: Steve Koehler (Merck) e Frederic Ollier (sanofi-aventis). Questi ultimi si dedicheranno, a tempo pieno, alla guida del piano d’integrazione della nuova joint venture.

Il processo di pre – integrazione si occuperà anche del coordinamento del lavoro delle varie equipe, in rappresentanza delle funzioni e delle aree geografiche delle due società. Esse parteciperanno alla definizione della strategia e del modello di funzionamento della nuova joint venture. Verranno inoltre creati gruppi di lavoro operativi e funzionali che contribuiranno al piano di pre – integrazione.

Il 29 Aprile ha avuto luogo la riunione d'inizio del gruppo di Pre - Integrazione. Nel corso di questa riunione sono state identificate le tappe principali ed il quadro d'insieme del processo a cui le 2 società lavoreranno congiuntamente per definire la "Vision" della joint venture, il suo modello di funzionamento e le basi comuni, in termini di business. Una volta definito il modello, i gruppi di lavoro operazionali e funzionali potranno lavorare efficacemente. Sono state definite, inoltre, le priorità di allocazione e co-ordinamento delle risorse necessarie al progetto, garantendo la continuità dell'operatività del business esistente.

Prossime tappe.

Frederic Ollier e Steven Koehler hanno già incontrato i loro colleghi di Intervet/Schering Plough e di Merial per cominciare le discussioni sui processi che saranno messi in atto dal PIO. La prossima riunione del Comitato Direttivo di Pre - Integrazione è prevista per il 19 maggio.

E' ancora molto il lavoro che attende i vari gruppi. Siamo solo alle prime tappe del processo e vi sono molte questioni alle quali non possiamo ancora rispondere. Ci impegniamo a tenervi informati ed a condividere l'informazione con voi tutti, non appena possibile.

Tutte le richieste di informazioni da parte di entrambe le società devono essere indirizzate al PIO. Ogni domanda, proveniente dall'esterno e riguardante la futura joint venture, deve essere trasmessa a Steve Dickinson in Merial ed a Sabine Schueller in Intervet/Schering Plough Salute Animale, che la inoltreranno al PIO.

Sino alla creazione della nuova joint-venture, è essenziale che le nostre due società continuino ad operare come entità indipendenti sotto tutti gli aspetti delle rispettive attività e che restino concentrate sulle proprie priorità, sui propri clienti e sui propri obiettivi commerciali. E' imperativo fare il possibile per mantenere l'elevata performance e la dinamica di crescita delle nostre 2 distinte attività.

José BARELLA

Merial

Raul KOHAN

Intervet/Schering-Plough Animal Health

